



Herzlich willkommen zum Webinar!

Fortbildungsreihe Bildungsgang-Management

15.01.2025, 13:30 – 15:30 Uhr

Moderation: Peter Eifler, Bettina Schäfer-Keul

Agiles Projektmanagement in der Bildungsgangarbeit

Agilität – Project Canvas – Kanban-Board – Scrum





„Projektmanagement“:
Welche Erfahrungen haben Sie an Ihrer Schule
mit (eigenen) Projekten gemacht?



Agilität ... (Erlinghagen 2020)



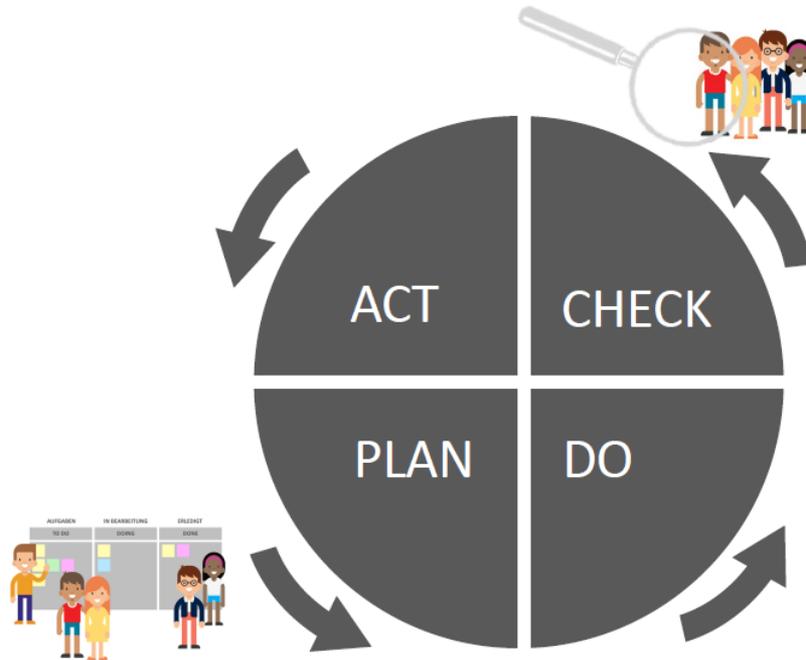
... ist die Fähigkeit, bei Bedarf angemessen und schnell auf Veränderungen reagieren zu können. Bei einem agilen Handlungsrahmen geht es daher nicht nur um Schnelligkeit, Flexibilität und Beweglichkeit, sondern auch um klare Verfahren für die Gestaltung der Interaktion.

Auf gewisse Weise sind Schulen bereits per se agil:

- Schulentwicklung findet in aller Regel bei laufendem Motor statt.
- Kurzfristiges Reagieren auf Veränderungen ist Alltag.
- Lehrkräfte arbeiten (...) eigenverantwortlich und individualisiert.

Andererseits sind Schulen oft nicht systematisch agil, sondern bei Gestaltung von Entwicklung und Veränderung eher hektisch, aktionistisch, unkoordiniert (Events anstelle von Prozessen / immer neue Projekte mit mangelnder struktureller Verankerung / ... / unklare Rollen und Verantwortlichkeiten)





PLAN DO CHECK ACT

- Iterativer Prozess
- Implementierung einer Fehlerkultur
- Ständige Verbesserung
- „Inspect and Adapt“
- Planung erfolgt während des gesamten Prozesses



Visualisieren von Projekten mit der Projekt Canvas



THE PROJECT CANVAS

PROJEKT TITEL:

ERSTELLT VON: _____

WO/WANN: _____

ZWECK 				
BUDGET 	TEAM 	UMFELD 	MEILENSTEINE <small>ANLÄSSE ZUM FEIERN</small> 	QUALITÄT 
RESSOURCEN 		RISIKEN + CHANCEN 	ERGEBNIS 	KUNDE 
ZEIT 				



Visualisieren von Projekten mit der Projekt Canvas



- **Projektdefinition im Team**
- Zeitbedarf zum Erstellen einer Project Canvas im Team:
45-180 Minuten
(je nach Teamgröße)



Strukturieren der Aufgaben durch ein Kanban-Board



Strukturieren der Aufgaben durch ein Kanban-Board



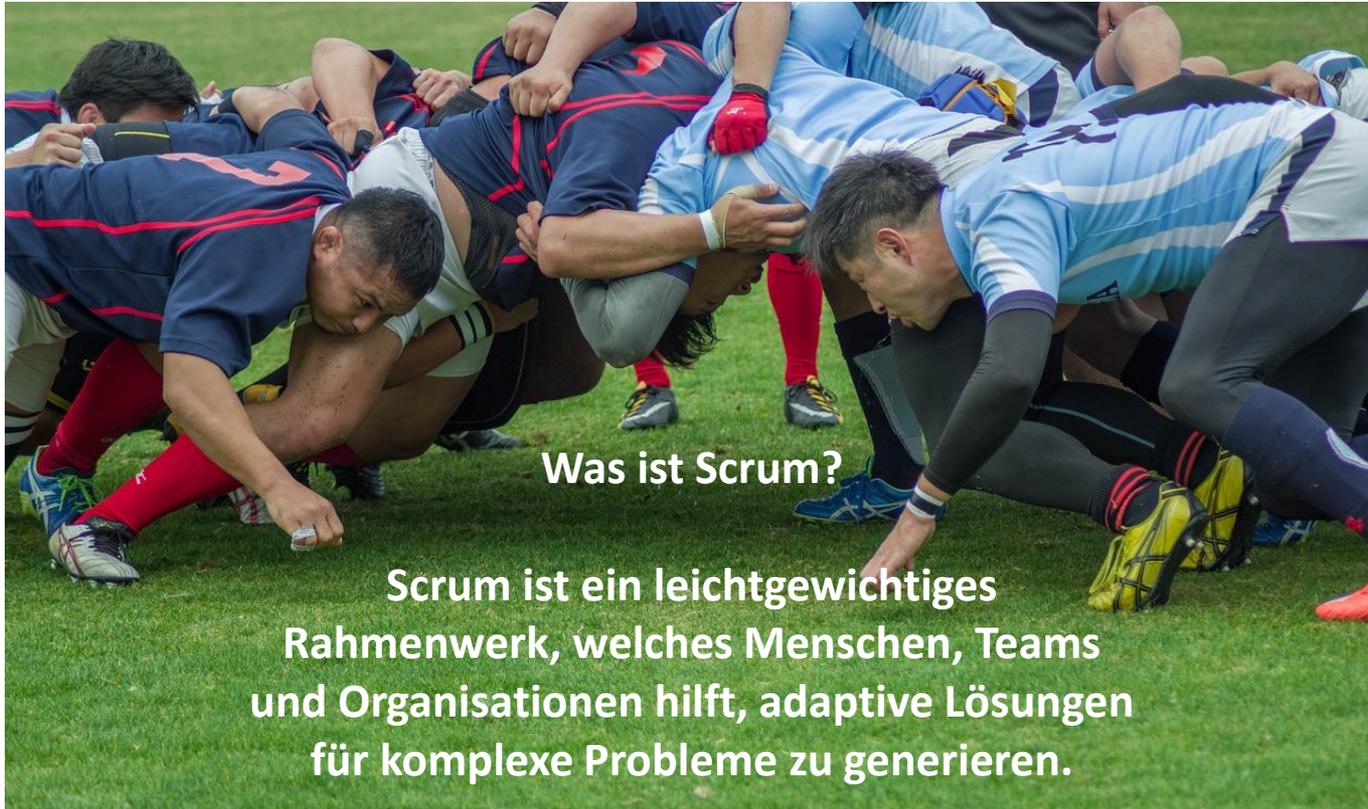
- **Aufgabenmanagement:**
Arbeitsfluss sichtbar
gestalten
- Kommunikations-
grundlage
- sorgt für optimierte
Zusammenarbeit



Prozessbegleitung mit Hilfe von Scrum



Prozessbegleitung mit Hilfe von Scrum



Was ist Scrum?

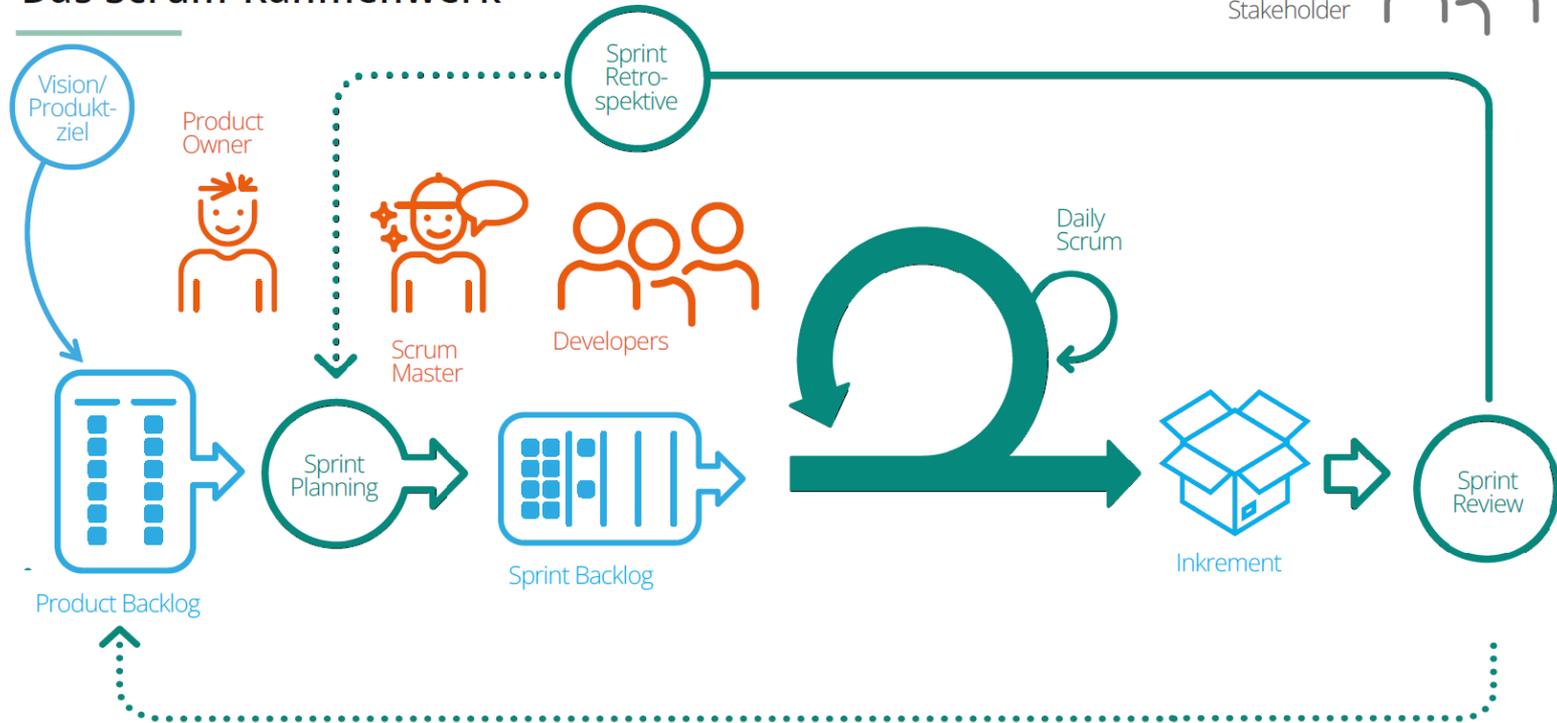
**Scrum ist ein leichtgewichtiges
Rahmenwerk, welches Menschen, Teams
und Organisationen hilft, adaptive Lösungen
für komplexe Probleme zu generieren.**



Prozessbegleitung mit Hilfe von Scrum

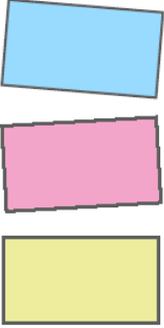
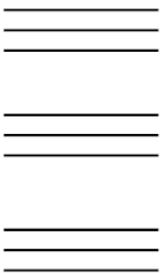
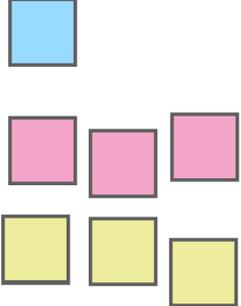
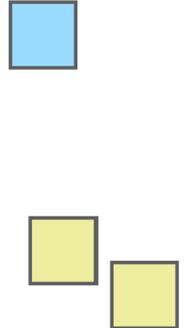
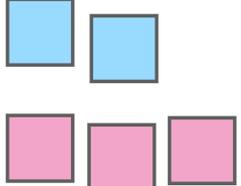
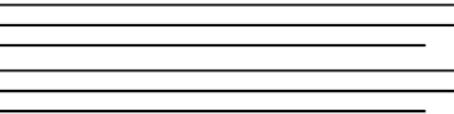
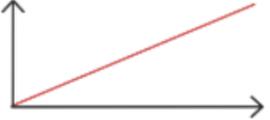
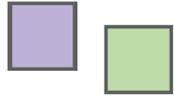


Das Scrum-Rahmenwerk



Prozessbegleitung mit Hilfe von Scrum



Projekt		Teamname		Teammitglieder	
Arbeitspakete	Kriterien	Aufgaben	in Arbeit	Erledigt	
					
Teamkodex 		Arbeitsfortschritt 		Hindernisse 	



Prozessbegleitung mit Hilfe von Scrum



Das Review findet mindestens am Ende jedes Sprints statt. Es dient dazu, im Team den **inhaltlichen Fortschritt** zu besprechen und die Ergebnisse der Teamarbeit zu übergeben.



Am Ende des Sprints wird auch die Retrospektive durchgeführt. Ziel ist es, die **Arbeitsweise und den Umgang miteinander zu reflektieren**. Auch die **persönliche und fachliche Weiterentwicklung der Teammitglieder** wird besprochen.



Prozessbegleitung mit Hilfe von Scrum



- **Selbstorganisierte Arbeitsweise**
- kurze Entwicklungszyklen
- ständige Rückversicherung

